



Penerapan Learning Organization Di Program Studi Ilmu Administrasi Negara Universitas Maritim Raja Ali Haji

Pranedya Derina Visanty

Universitas Maritim Raja Ali Haji, Tanjung Pinang

Email : dheanedy@gmail.com

Abstract: *The presence of UMRAH as the only maritime-based university is very in line with the potential of the Riau Islands Province which has thousands of islands and a very wide sea area, and is also in line with President Jokowi's nawacita who wants to make Indonesia a maritime axis. Therefore, it is very necessary for UMRAH to prepare well institutionally to meet competency standards at the national and international levels. This research uses the method of literature study or library research which is a research method carried out by collecting, studying, and analyzing references or sources obtained in writing or in writing and various references such as books, journals, articles, documents, and other existing sources of information that are significant with the topic/title to be researched. The results showed that the application of learning organizations in the State Administration Study Program FISIP UMRAH is felt to have increased and developed where it can be seen that many activities have been carried out, including the Implementation of the Independent Learning Program-Independent Campus, Thesis Supervisor Exchange, Lecturer Exchange, Student Exchange, Research Collaboration, Journal Manager Collaboration, Curriculum Development and Practicum Activities, Collaboration Community Service.*

Keywords: *Research Methods, Literature Study, Learning Organization*

Abstrak Kehadiran UMRAH sebagai satu-satunya perguruan tinggi berbasis kemaritiman sangatlah sesuai dengan potensi wilayah Provinsi Kepulauan Riau yang memiliki ribuan pulau dan wilayah lautan yang sangat luas, serta juga sejalan dengan nawacita presiden Jokowi yang ingin menjadikan Indonesia sebagai poros maritim. Oleh karena itu sangatlah perlu UMRAH mempersiapkan diri dengan baik secara kelembagaan untuk memenuhi standar-standar kompetensi di level nasional dan internasional. penelitian ini menggunakan metode Studi pustaka atau studi kepustakaan (library research) yaitu merupakan suatu metode penelitian yang dilaksanakan dengan cara mengumpulkan, mempelajari, dan menganalisis referensi atau sumber-sumber yang diperoleh dengan tertulis atau berbentuk tulisan dan berbagai referensi seperti buku, jurnal, artikel, dokumen, dan sumber informasi yang sudah ada lainnya yang signifikan dengan topik/judul yang akan diteliti. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Penerapan organisasi pembelajar (Learning Organization) pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara FISIP UMRAH dirasa sudah semakin meningkat dan berkembang dimana terlihat banyak kegiatan yang telah dilakukan antara lain seperti Penyelenggaraan Program Merdeka Belajar-Kampus Merdeka, Pertukaran Pembimbing Skripsi, Pertukaran Dosen, Pertukaran Mahasiswa, Kolaborasi Riset, Kolaborasi Pengelola Jurnal, Pengembangan Kurikulum dan Kegiatan Praktikum, Kolaborasi Pengabdian Masyarakat.

Kata Kunci: Metode Penelitian, Studi Pustaka, Organisasi Pembelajar

PENDAHULUAN

Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) adalah satu-satunya Perguruan Tinggi Negeri di Provinsi Kepulauan Riau. Gagasan awal mendirikan UMRAH mengemuka sejak perjuangan mendirikan Provinsi Kepulauan Riau. Untuk dapat mewujudkan gagasan tersebut maka dibentuk konsorsium Pendirian Universitas Maritim Raja Ali Haji berdasarkan Keputusan Gubernur Kepulauan Riau No. . KPTS.61/X/2004 tanggal 29 Oktober 2004 dan perubahannya dengan SK No. 56a Tahun 2006 tanggal 26 Maret 2006. Setelah konsorsium terbentuk dilanjutkan dengan pembentukan Yayasan Pendidikan Provinsi Kepulauan Riau No. 22a. Tahun 2007 tanggal 2 Februari 2007. Kemudian selanjutnya dibentuk presidium Universitas Maritim Raja Ali Haji

Received Maret 31, 2024; Accepted April 24, 2024; Published Mei 31, 2024

* Pranedya Derina Visanty, dheanedy@gmail.com

berdasarkan Keputusan Gubernur No. 62 tahun 2007 tanggal 27 Maret 2007. Usaha dalam mewujudkan perguruan tinggi di provinsi yang baru berusia tiga tahun pada tahun 2007 saat itu, memiliki sejarah perjalanan yang panjang dan berliku, hingga pada akhirnya hadirlah Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor: 124/D/O/2007 tanggal 1 Agustus 2007 tentang Pemberian Izin Penyelenggaraan Program baru dan perubahan bentuk politeknik Batam menjadi Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) di Batam yang diselenggarakan oleh Yayasan Pendidikan Provinsi Kepulauan Riau.

Pada tahun 2011 UMRAH yang berdiri sebagai Perguruan Tinggi swasta di bawah Yayasan Pendidikan Provinsi Kepulauan Riau berakhir sebagai Perguruan Tinggi Swasta di Kopertis Wilayah X (Sumatra Barat, Riau, Jambi, dan Kepulauan Riau) keinginan pendirian UMRAH sebagai perguruan tinggi negeri mulai menuju titik terang dengan hadirnya Peraturan Presiden No. 53 Tahun 2011 tentang Pendirian UMRAH sebagai Perguruan Tinggi Negeri di Lingkungan Kementerian Pendidikan Nasional. Kepulauan Riau sebagai salah satu provinsi dengan letak geografis yang sangat strategis, berbatasan langsung dengan negara-negara tetangga seperti Singapura dan Malaysia, eksistensi UMRAH di Provinsi Kepulauan Riau memiliki peran yang sangat penting dalam pembangunan sumberdaya manusia (SDM) dan mendukung kemajuan pembangunan daerah agar dapat bersaing dan bermartabat secara nasional dan global. Kehadiran UMRAH sebagai satu-satunya perguruan tinggi berbasis kemaritiman sangatlah sesuai dengan potensi wilayah Provinsi Kepulauan Riau yang memiliki ribuan pulau dan wilayah lautan yang sangat luas, serta juga sejalan dengan nawacita presiden Jokowi yang ingin menjadikan Indonesia sebagai poros maritim. Daya tarik UMRAH bagi masyarakat tidak hanya secara lokal tetapi juga secara nasional dan internasional.

Hal ini ditunjukkan dari tingginya minat masyarakat untuk memasukkan anaknya ke perguruan tinggi negeri ini serta semakin meluasnya berbagai pihak dalam negeri dan luar negeri untuk menjalalin kerjasama dengan UMRAH. Oleh karena itu sangatlah perlu UMRAH mempersiapkan diri dengan baik secara kelembagaan untuk memenuhi standar-standar kompetensi di level nasional dan internasional. Upaya tersebut didukung oleh struktur organisasi yang proposional sehingga dapat menjalankan tugas dan fungsi secara efektif dan efisien. Struktur organisasi yang dimiliki harus mampu menjamin terlaksananya tugas dan fungsi dalam menjalankan visi dan misi yang telah dibangun oleh UMRAH. Dalam upaya menjalankan visi dan misi, UMRAH perlu menata kembali unit-unit organisasi sesuai dengan perkembangan dan

kebutuhan secara global

Dengan perkembangan selama 10 (sepuluh tahun) tahun berdirinya UMRAH, struktur organisasi yang dimiliki saat ini sudah tidak proporsional lagi dengan beban tugas yang ada. Terdapat beberapa unit organisasi yang memiliki beban kerja yang cukup besar seiring dengan penambahan jumlah mahasiswa, jumlah program studi, jumlah dosen, jumlah tenaga kependidikan, beban kerja lainnya. Sebagai contoh kebutuhan pelayanan penelitian, pengabdian dan penjaminan mutu masih men- yatu dalam satu koordinasi kelembagaan yaitu Lembaga Penelitian, Pengabdian dan Penjaminan Mutu (LP3M) UMRAH. Keberadaan LP3M yang merangkap banyak tugas dan fungsi pelayanan tersebut tentunya berimplikasi terhadap output penelitian dan pengabdian yang dihasilkan serta kualitas proses dan output yang dihasilkan. Selain itu pada level pimpinan universitas sampai saat ini Rektor hanya didampingi oleh dua orang Wakil Rektor yaitu Wakil Rektor I (satu) dan Wakil Rektor II (dua). Ruang lingkup pekerjaan yang berkenaan dengan bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Kerjasama menjadi tanggungjawab Wakil Rektor I, sedangkan Wakil Rektor II membawahi Bidang Umum, Perencanaan, Sistem Informasi dan Keuangan. Besarnya ruang lingkup dan beban pekerjaan yang diemban oleh dua Wakil Rektor tersebut turut berpengaruh terhadap tingkat pelayanan urusan kemahasiswaan, kerjasama. Demikian pula pada level pimpinan tingkat fakultas yang terdiri dari Dekan, Wakil Dekan I dan Wakil Dekan II.

Selain itu tingginya minat masyarakat untuk memasukkan putra putri mereka ke UMRAH terbukti dari peningkatan jumlah mahasiswa dalam dasawarsa terakhir serta jumlah peminat yang tidak tertampung disebabkan terbatasnya jurusan dan fakultas yang dimiliki, pentingnya dilakukan pengembangan kelembagaan. Untuk mengisi peluang yang ada pada dunia usaha dan pasarkerja di wilayah Kepulauan Riau diperlukan SDM yang terampil dan siap kerja. Oleh karena keterbatasan unit-unit organisasi yang dapat melayani pelatihan dan sertifikasi mahasiswa sesuai kompetensi bidang ilmu yang ditekuninya., maka belum dapat peluang tersebut dimanfaatkan secara maksimal. Selanjutnya untuk memenuhi kebutuhan sarjana yang mempunyai keahlian khusus dibidang kemaritiman untuk mengelola potensi maritim baik ditingkat internasional, nasional, dan provinsi kepri khususnya, UMRAH harus segera merespon hal tersebut melalui pengembangan struktur organisasi agar dapat menjalankan tugas dan fungsi secara efektif dan efisien. Selain pengembangan struktur organisasi juga perubahan nomenklatur fakultas ekonomi menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim pendidikan dan kebudayaan berdasarkan informasi yang didapatkan

dalam rapat tindak lanjut usul penataan organisasi dan tata kerja UMRAH pada Kamis tanggal 8 Juli 2021 melalui zoom meeting dengan Ditjen Dikti. Surat Keputusan dari Dirjen Dikti belum diterima. Untuk proses selanjutnya Naskah Akademik perubahan nomenklatur kedua Fakultas tersebut dilampirkan kembali dalam Naskah Akademik revisi ini dan merupakan satu kesatuan dengan Naskah Akademik revisi ini. Persoalan lain yang masih dihadapi alumni ketika ingin melanjutkan studinya ke jenjang yang lebih tinggi, adalah belum tersedianya program studi pascasarjana sehingga para alumni harus menempuh pendidikan ke universitas lainnya.

Permasalahan tersebut diatas menjadi latar belakang mengapa pengembangan organisasi kelembagaan melalui penambahan unit-unit organisasi sesuai kebutuhan sangat diperlukan oleh universitas ini. Program studi ilmu administrasi negara FISIP UMRAH mulai beridiri dibawah naungan Surat Keputusan pendirian No.06/D/O/2008 dengan SK tertanggal 14 Januari 2008. Sebagai salah satu program studi tertua di FISIP UMRAH, program studi telah diselenggarakan sejak sebelum UMRAH alih status menjadi Perguruan tinggi negeri (PTN) pada tahun 2011. Selama penyelenggaraan program studi Ilmu administrasi negara, telah melalui dua kali proses akreditasi program studi. Pada tahap akreditasi pertama memperoleh predikat akreditasi C. Pada proses akreditasi periode kedua pada tahun 2016, program studi ilmu administrasi berhasil memperoleh predikat akreditasi B yang berlaku hingga tahun 2021

METODE

Penelitian ini menggunakan metode studi Studi pustaka atau studi kepustakaan (*library research*) yaitu merupakan suatu metode penelitian yang dilaksanakan dengan cara mengumpulkan, mempelajari, dan menganalisis referensi atau sumber-sumber yang diperoleh dengan tertulis atau berbentuk tulisan dan berbagai referensi seperti buku, jurnal, artikel dokumen, dan sumber informasi yang sudah ada lainnya yang signifikan dengan topik/judul yang akan diteliti. Pendekatan yang bertujuan untuk memahami fenomena melalui tujuan literatur yang relevan. Penelitian kepustakaan ini lebih memerlukan olahan filosofis dan teoritis daripada uji empiris dilapangan. Karena sifatnya yang teoritis dan filosofis, penelitian kepustakaan lebih sering menggunakan pendekatan filosofis (*philosophical approach*) dibandingkan pendekatan yang lain. Metode penelitian kepustakaan mencakup sumber data, pengumpulan data, dan analisis data (Noeng Muhadjir, 1996)

HASIL

Senge (1990) mengatakan sebuah organisasi pembelajar adalah organisasi “yang terus menerus memperbesar kemampuannya untuk menciptakan masa depannya” dan berpendapat mereka dibedakan oleh lima disiplin, yaitu: penguasaan pribadi, model mental, visi bersama, pembelajaran tim, dan pemikiran sistem.

Oleh karena itu, menurut Senge (2002), bentuk atau dimensi pembelajaran organisasi ada 5 yakni:

1. *Thinking System* (Sistem berpikir)

Pada dimensi ini Program Studi Ilmu Administrasi Negara di UMRAH, mahasiswa dapat mengembangkan kemampuannya sendiri melalui berbagai kegiatan diantaranya seperti seminar, workshop dan pelatihan-pelatihan. Program Studi juga memberikan dan menyediakan program mentoring untuk membantu mengembangkan kemampuan mahasiswanya melalui kegiatan seperti praktikum yang bekerjasama dengan beberapa instansi terkait, kuliah umum, studi tour dan lain-lain.

2. *Personal Mastery* (Pemilikan budaya kerja)

Pada dimensi ini Program Studi Ilmu Administrasi Negara di UMRAH, Program Studi mengembangkan visi bersama yang melibatkan seluruh stakeholder, termasuk mahasiswa, dosen staff dan karyawan, visi ini diimplementasikan melalui program- program yang telah dirancang untuk mencapai tujuan bersama.

3. *Mental Model* (Pemahaman dan keyakinan)

Pada dimensi ini Program Studi Ilmu Administrasi Negara di UMRAH, Program studi dapat mengembangkan model mental yang positif melalui program-program yang dirancang untuk membantu mahasiswa dalam mengatasi masalah dan mengembangkan kemampuan berfikir kritis.

4. *Shared Vision* (Berbagi visi)

Pada dimensi ini Program Studi Ilmu Administrasi Negara di UMRAH, Program studi dapat memperkenalkan konsep berfikir sistem kepada mahasiswa melalui program- program yang telah disusun untuk mendorong mahasiswa memahami hubungan anatara bagian-bagian dalam suatu sistem dan memahami dampak dari tindakan.

5. *Team Learning* (Pembelajaran Tim)

Kemampuan organisasi untuk mensinergikan kegiatan tim ini ditentukan oleh adanya visi

bersama dan kemampuan berfikir sistemik. Pada dimensi ini Program Studi Ilmu Administrasi Negara di UMRAH, Program studi dapat mengembangkan kemampuan kelompok mahasiswa melalui program-program yang dibuat untuk pembelajaran kelompok dan kolaborasi antar mahasiswa seperti memberikan tugas kelompok untuk mewawancarai instansi-intansi terkait dengan tugas mata kuliah yang diberikan

Untuk menerapkan learning organization di Program Studi Ilmu Administrasi Negara FISIP UMRAH, adapun Visi dan Misi Program Studi Ilmu Administrasi Negara yaitu:

Gambar 1. Visi Misi UMRAH



Sumber : *instagram @prodi_ian_umrah*

Visi dan Misi Program Ilmu Administrasi Negara Visi :

Menjadi Program Studi unggulan berbasis riset dan IPTEK yang berskala internasional yang berorientasi pembangunan maritim berkelanjutan pada Tahun 2040

Misi :

1. Mengembangkan kemampuan dosen dan tenaga pendukung sesuai dengan bidang ilmunya, dalam penelitian dan penerapan IPTEK yang unggul dan tepat guna, efisien serta menjalin kerjasama dengan perguruan tinggi lain baik dalam maupun di luar negeri
2. Melaksanakan proses pendidikan dan pengajaran dengan standar mutu terbaik dengan pengembangan kurikulum tingkat sarjana yang berkualitas di bidang Ilmu Administrasi Negara
3. Membangun kepercayaan dan mengembangkan kerjasama dengan berbagai pihak untuk meningkatkan kualitas pelaksanaan Tri Dharma perguruan tinggi.

Gambar 2. Profil UMRAH



Sumber : *instagram @prodi_ian_umrah*

Profil lulusan Ilmu Administrasi Negara

Lahirnya Program Studi Ilmu Administrasi Negara akan menjadikan lulusannya menjadi beberapa profesi Seperti:

- **Administrator Publik, Birokrat, Analisis Kebijakan, Aparatur Pemerintah** Terlibat aktif dan bekerja dalam menjalankan roda pemerintahan baik di poros pusat ataupun jangkauan daerah, merupakan pekerjaan inti dari lulusan administrasi negara
- **Aktivistis LSM / Organisasi Masyarakat**
Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM) adalah lembaga yang secara sukarela memberikan pelayanan kepada masyarakat masyarakat umum tanpa bertujuan memperoleh keuntungan dari kegiatannya
- **Jurnalis Pemerintahan / Politik**
Lulusan administrasi negara tentu selalu dituntut untuk peka terhadap isu-isu pemerintahan maupun politik

Gambar 3. Perjanjian Kerja Sama



Sumber : *instagram @prodi_ian_umrah*

Untuk menciptakan lingkungan pendidikan yang inklusif dan berkualitas Program Studi Ilmu Administrasi Negara FISIP UMRAH bersama dengan Program Studi Ilmu Administrasi Publik FISIP UNPAR sepakat menjalin hubungan kerjasama.

Adapun bentuk-bentuk kerjasama tersebut sebagai berikut:

- 1) Pertukaran Mahasiswa (Student Exchange)
- 2) Pertukaran Dosen (Lecturer Exchange)
- 3) Kolaborasi Pengelolaan Jurnal
- 4) Kolaborasi Riset
- 5) Kolaborasi Lembaga Riset
- 6) Pengembangan Kurikulum
- 7) Kolaborasi Pengabdian Masyarakat

Gambar 4. Kerja Sama



Sumber : instagram @prodi_ian_umrah

Untuk memberikan pendidikan dan penelitian yang berkualitas Program Studi Ilmu Administrasi Negara FISIP UMRAH bersama dengan program Studi Administrasi Publik FISIP UNPAD sepakat menjalin hubungan kerjasama.

Adapun bentuk-bentuk kerjasama tersebut sebagai berikut:

- 1) Penyelenggaraan Program Merdeka Belajar-Kampus Merdeka
- 2) Pertukaran Pembimbing Skripsi
- 3) Pertukaran Dosen
- 4) Pertukaran Mahasiswa
- 5) Kolaborasi Riset
- 6) Kolaborasi Pengelola Jurnal
- 7) Pengembangan Kurikulum dan Kegiatan Praktikum
- 8) Kolaborasi Pengabdian Masyarakat

Gambar 5. Indikator alumni IAN



Sumber : *instagram @prodi_ian_umrah*

Ilmu Administrasi Negara FISIP UMRAH, bahwa sekarang ini kami sedang melakukan pelacakan alumni IAN melalui kuesioner Tracer Study (TS) yang merupakan salah satu Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi. Targetnya adalah semua Alumni IAN Lulusan 2017 sd 2023 dapat terlacak melalui kuesioner ini.

Gambar 6. Peserta Pertukaran Pelajar



Sumber : *instagram @prodi_ian_umrah*

Delegasi Peserta Pertukaran Mahasiswa MBKM Tahun 2023 Universitas Riau Pekanbaru

KESIMPULAN

Kehadiran UMRAH sebagai satu-satunya perguruan tinggi berbasis kemaritiman sangatlah sesuai dengan potensi wilayah Provinsi Kepulauan Riau yang memiliki ribuan pulau dan wilayah lautan yang sangat luas, serta juga sejalan dengan nawacita presiden Jokowi yang ingin menjadikan Indonesia sebagai poros maritim.

Daya tarik UMRAH bagi masyarakat tidak hanya secara lokal tetapi juga secara nasional dan internasional. Hal ini ditunjukkan dari tingginya minat masyarakat untuk memasukkan anak-anaknya ke perguruan tinggi negeri ini serta semakin meluasnya berbagai pihak dalam negeri dan luar negeri untuk menjalin kerjasama dengan UMRAH. Oleh karena itu sangatlah perlu UMRAH mempersiapkan diri dengan baik secara kelembagaan untuk memenuhi standar-standar kompetensi di level nasional dan internasional.

Upaya tersebut didukung oleh struktur organisasi yang proposional sehingga dapat menjalankan tugas dan fungsi secara efektif dan efisien. Struktur organisasi yang dimiliki harus mampu menjamin terlaksananya tugas dan fungsi dalam menjalankan visi dan misi yang telah dibangun oleh UMRAH. Dalam upaya menjalankan visi dan misi, UMRAH perlu menata kembali unit-unit organisasi sesuai dengan perkembangan dan kebutuhan secara global.

Penerapan *Learning Organization* pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara FISIP UMRAH dirasa sudah semakin meningkat dan berkembang dimana terlihat banyak kegiatan yang telah dilakukan antara lain seperti Penyelenggaraan Program Merdeka Belajar-Kampus Merdeka, Pertukaran Pembimbing Skripsi, Pertukaran Dosen, Pertukaran Mahasiswa, Kolaborasi Riset, Kolaborasi Pengelola Jurnal, Pengembangan Kurikulum dan Kegiatan Praktikum, Kolaborasi Pengabdian Masyarakat.

DAFTAR REFERENSI

- dictio.id. Apa yang dimaksud dengan Teori pembelajaran organisasi atau *Organizational learning theory*. Retrieved on 28 November, from https://www.dictio.id/t/apa-yang-dimaksud-dengan-teori-pembelajaran-organisasi-atau-organizational-learning-theory/120786/2#google_vignette
- 123.com. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH). Retrieved on 28 November, from <https://123dok.com/article/tugas-fungsi-struktur-organisasi-universitas-maritim-raja-umrah.yngr1vk0>
- umrah.ac.id. Sejarah Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik. Retrieved on 28 November, from <https://ap.fisip.umrah.ac.id/>

instagram.com. prodi_ian_umrah. Retrieved on 28 November, from
https://www.instagram.com/prodi_ian_umrah/?utm_source=ig_web_button_share_sheet&igshid=OGQ5ZDc2ODk2ZA%3D%3D